

## 學雜費調整後支用計畫

106 年度全校支出共計 5,602,482 千元，學雜費收入為 752,697 千元，用於教學研究及訓輔成本為 2,338,142 千元，學生公費及獎勵金支出為 175,797 千元。學雜費收入僅足以支應上述兩項與學生直接相關成本之 29.94%，如納入管理費用及總務費用 449,156 千元，則學雜費收入僅足以支應上述支出合計之 25.40%，不足部分主要是由教育部補助款支應及本校自籌款支應。

本次調漲學雜費 3%，不含學分費調漲，預估可增加學雜費收入約 16,436 千元，並擬將增收經費支應以下項目，不足部分則由學校自籌款支應：

項次	項目	說明	金額
1	圖書期刊	圖書館電子圖書期刊採購	400 萬元/年
2	社團空間、設備及使用維護	1.學生活動中心空間改善(預計 1,000 萬元，分五年逐年改善，每年 200 萬元)	200 萬元/年
		2.社團設備更新(預計 100 萬元，分五年逐年改善，每年 20 萬元)	20 萬元/年
		3.社團場地(含設備、器材)使用及維護	300 萬元/年
3	大型學生活動經費補助	包括新生入學、畢業季、春蟄節、校慶等大型活動經費	200 萬元/年
4	增加學生生活助學金經費	增加弱勢學生生活助學金申請人次	200 萬元/年
5	綜合教學大樓教室維護	綜合大樓硬體設備、桌椅、翻轉教室之維護更新	200 萬元/年
6	體育設施維護	體育設施各項場地、設備維護更新	200 萬元/年
合計			1720 萬元/年

## 一、**支用計畫項目一**：圖書期刊

### (一)現況分析

#### 1、本校圖書資源盤點

圖書期刊為大學主要的學術資源，其中國際頂尖期刊更是支援大學教學研究重要的資源。隨著電子化的發展，本校電子期刊暨資料庫館藏已成為館藏發展的重點，為支援本校教學研究工作，本校圖書館每年花費數千萬元，超過本校書刊總經費的百分之六十以上的經費，發展學術期刊館藏，包括訂購中西文紙本期刊、電子期刊以及電子期刊資料庫等資源；以 2018 年西文期刊為例，今年學校提供購置經費新台幣 5,800 萬，共提供各系所研究領域兩萬多種可以使用西文電子期刊資源、核心期刊約 614 刊以及 20 餘種電子期刊資料庫；另外，在圖書資料部分，本校近 5 年每年投注的總經費平均亦高達約 1,650 萬元，截至 107 年 4 月底本校共有 898,943 冊紙本圖書及 1,425,851 種電子書。

#### 2、國內外圖書期刊訂購費用上漲

然而，國內外圖書期刊的訂購費用每年節節上漲，其中以國際西文學術期刊漲幅尤甚，根據美國圖書館學刊《Library Journal》之期刊價格調查報告指出，分析收錄於 ISI 資料庫- WOS 引文索引各學門領域之學術期刊，預估平均期刊漲幅將有 6 個百分點以上的增加，其中列入人文藝術領域索引 (Arts and Humanities Citation Index) 學術期刊漲幅為 5.2%，社會科學領域引文索引 (Social Science Citation Index) 漲幅為 7.2%，科學類引文索引 (Science Citation Index) 漲幅為 5.6% (詳如表 1 & 表 2)；而在圖書部分，根據行政院主計總處及 ALA 出版的 Price of U.S. and Foreign Published Materials 的分析，中文圖書近 5 年圖書資料之平均漲幅約為 0.70% (詳如表 3)，西文圖書近 5 年圖書資料之平均漲幅約為 3.93% (詳如表 4)。

表 1 美國圖書館學刊《Library Journal》預估 ISI 資料庫各學門 2018 期刊漲幅

	# OF TITLES	% OF LIST	2017 COST	% OF COST	AVG COST PER TITLE	% OF INCREASE	PROJECTED 2018 COST	% OF COST	PROJECTED OVERALL % INCREASE
<b>ARTS AND HUMANITIES CITATION INDEX</b>									
U.S.	460	31	\$95,816	20	\$208	4.8	\$100,415	20	5.2
NON - U.S.	1,023	69	375,731	80	367	5.8	397,523	80	
<b>SOCIAL SCIENCES CITATION INDEX</b>									
U.S.	889	41	651,662	29	733	6.6	694,671	29	7.2
NON - U.S.	1,290	59	1,593,025	71	1,235	5.4	1,679,048	71	
<b>SCIENCE CITATION INDEX</b>									
U.S.	1,146	42	2,584,790	34	2,255	6.4	2,750,217	34	5.6
NON - U.S.	1,574	58	5,057,352	66	3,213	5.5	5,335,507	66	
<b>PROJECTED OVERALL INCREASE FOR ALL CLARIVATE TITLES: 5.8%</b>									
SOURCE: LJ PERIODICALS PRICE SURVEY 2017									

資料來源: Library Journal Periodicals price survey 2017. Retrieved from

表 2 美國圖書館學刊《Library Journal》預估大學學術期刊 2014~2018 價格調查

Periodical Prices for University and College Libraries					
年代	2014	2015	2016	2017	2018
預估漲幅	5-7%	5-7%	6-8%	5-7%	6%
實際平均漲幅	5.7%	6.8%	6.0%	5.5%	5.3%
平均	5.9%				
資料來源：Periodicals Price Survey 2005~2018					

表 3 行政院主計總處 2014-2018 中文圖書年度漲幅

中文圖書年度漲幅（近五年中文圖書）	
	圖書（含教科書、參考書、一般圖書）
	年增率(%)
2014M01	0.867
2015M01	0.863
2016M01	0.617
2017M01	0.173
2018M01	0.987
<b>近5年平均漲幅</b>	<b>0.702</b>
最近更新日：2018-05-08	
資料來源：行政院主計總處	

表 4 Price of U.S. and Foreign Published Materials(ALA) 2012-2016 西文圖書年度漲幅

西文圖書年度漲幅（近五年西文圖書）	
	圖書
	年增率(%)
2012	18.57
2013	-7.19
2014	5.75
2015	-1.14
2016	3.66
<b>近5年平均漲幅</b>	<b>3.93</b>
最近更新日：2017	
資料來源：Prices of U.S. and Foreign Published Materials (ALA)	

### 3、增加經費以彌補圖書期刊經費每年的漲幅

圖書期刊的訂購費用因持續性之漲幅，造成電子期刊採購成本節節升高。為滿足本校師生的研究需求，本校運用頂大計畫或高教深耕計畫的經費挹注，盡力保障全校師生所需的書刊資源，但面對學術期刊每年固定 6% 的漲幅，仍難避免面臨書刊資源刪減之困境。在頂大計畫的預算榮景時期，本校 2011 年可使用的電子期刊種數為 53,295 種電子期刊，資料庫 58 種，至 2017 年可使用的電子期刊及資料庫種數分別降至 40,227 種及 39 種，許多大型國際綜合型期刊資料庫，如 Springer、Wiley 期刊資料庫，也在經費不足壓力下陸續於 2014 -2016 停止續訂。

書刊資源是維繫大學教學研究的命脈，對以頂尖研究型綜合大學為目標的中興大學更是重要，在面對經費不足不斷刪刊的威脅下，將造成全校師生無法迅速取得教學研究所需之全文期刊資料，對師生的研究工作產生衝擊，因此長期穩定的書刊經費才是解決此問題的根本之道。如以 2018 年西文期刊購置經費新台幣 5,800 萬為基準及學術期刊每年 6% 漲幅計算，自 2019 開始預估漲幅金額，本校每年約需額外投入新台幣 400 萬元經費，以維持本校西文期刊資源之穩定。此外，以近五年本校平均圖書資料經費 1,650 萬元為基準，依國內/外圖書資料年度平均漲幅分別為 0.70%、3.93% 計算，其中國外出版之西文圖書資料約占總經費三分之二，為滿足全校師生學術研究、學生課程與閱讀之需求，每年本校亦需自然增加約 50 萬元圖書資料經費。綜上說明，本校 2019-2023 年圖書期刊經費漲幅預估金額詳如表 5。

**表 5 國立中興大學預估 2019 - 2023 年圖書期刊經費漲幅金額表 (單位:萬元)**

項目/年度	漲幅	2019	2020	2021	2022	2023
期刊 (預估經費/ 漲幅金額)	6%	6,155 (+348)	6,524 (+369)	6,915 (+391)	7,330 (+415)	7,770 (+440)
圖書 (預估經費/ 漲幅金額)	0.63%(中文) 3.93%(西文)	1,700 (+50)	1750 (+50)	1800 (+50)	1850 (+50)	1,900 (+50)
每年漲幅 金額合計		398	419	441	465	490

## (二)預期效益

圖書期刊為大學圖書館支援教學與研究不可或缺的重要館藏，尤其學術期刊的重要性更是不可言喻，維持學術圖書期刊資源，本校學生將受惠說明如下：

### 1、即時取得學術期刊全文，可滿足系所學生最新學術資源需求

本校為學術研究型大學，師生對期刊即時取得基本且最新學術全文的需求相當高，各項電子期刊資源使用率亦逐年增加，根據國家實驗研究院「全國學術電子資訊資源共享聯盟 (CONCERT)」統計數據顯示，本校在 2017 年 ScienceDirect Online (SDOL) 期刊資料庫全國大學使用狀況分析，本校全文下載次數近 65 萬次，在 81 個學術採購單位中高居第五 (數據來源：CONCERT 2017 使用統計加值服務-整體排名)，因此須維持學術期刊，以滿足師生線上快速取得資源之學習與研究多元需求。

### 2、保障各學科國際核心期刊資源不間斷，提升研究生國際研究質量

近幾年來圖書館面臨許多期刊資源年年漲幅及預算停滯等因素，造成可看資源中斷訂購而逐年減少，造成高等教育與研究發展阻礙；為提昇各學科研究能力，提高本校研究生國際期刊發表的質量，保障重要國際頂尖電子期刊學術資源不間斷，提供各學科領域具高價值之核心期刊服務，實為不可或缺的基礎磐石。

### 3、與國際研究同步接軌，培育尖端學術人才

維持穩定購置國際頂尖期刊館藏，本校累積可貴的學術資產，透過 Science、Nature 等國際著名期刊之創新研究成果，如同站在巨人肩膀上，使本校最新研究成果得與國際接軌，產出前瞻創新、和具深刻影響力的研究，增進全校學生學習與研究成效，同時不斷培育科學研究拔尖人才。

#### 4、豐富圖書資源，滿足全校師生學術研究、課程與閱讀需求

各學科之專業圖書大多以購置西文圖書為主，尤其是定價昂貴之電子書，且根據《106年臺灣圖書出版趨勢報告》報導指出，從106年起電子書支出版將倍數成長。近幾年來圖書館除了電子書的衝擊與年度漲幅的外在因素，更面臨圖書資源預算停滯等內在因素，因此本校圖書資源無法以相當的數量持續成長。若能挹注相當經費購置圖書資料，應能有效加強新成立學科圖書館藏之不足，與滿足全校師生之學術研究、課程、閱讀用書之需求。

## 二、**支用計畫項目二**：社團空間、設備及使用維護

### (一)現況分析

#### 1、原學生活動中心(圓廳)空間的困境

原學生活動中心(圓廳)為地下1樓地上3樓之RC建築，後續辦理變更設計增建至4樓，民國69年12月開工，民國70年9月竣工，於70年向台中市政府申請使用執照，但未獲核准。依教育部104年7月9日臺教高(三)字第1040093894號函說明，未領有使用執照之既有建築物，需辦理分階段拆除或補照等措施。然而總計有62個社團辦公室位於原學生活動中心(圓廳)，分別有10個預備性社團位於圓廳地下1樓、4個社團辦公室位於圓廳地上1樓、29個社團辦公室位於圓廳地上3樓和25個社團辦公室位於圓廳地上4樓。也有多達8處公共空間位於原學生活動中心(圓廳)。近20年來，本校學生人數大幅增加，原學生活動中心已經不敷使用，也與當初規劃差異甚多。不同性質社團混雜在同一處。相較於新成立的社團，歷史較悠久的社團社團辦公室擁有較大的空間。甚至位於圓廳1樓處有多個社團辦公室，影響到餐廳用餐環境。

後經校內多次會議決定，校方補申請使用執照，完成後圓廳地下1樓~地上2樓空間招租餐廳廠商，3樓仍由學生事務處課外活動指導組使用，但4樓則需要拆除。課外活動指導組辦公室和學生社團辦公室則需陸續搬遷至雲平樓。然而雲平樓也是歷史悠久的建築物於民國68年落成，建築當時也並非規劃為學生社團使用，課外活動指導組著手於民國105年12月規劃搬遷、修繕和維護等事宜。然而修繕需要大筆經費，希望在這次學費調整中所增加的校務收入可以長久提供學生社團辦公室和公共空間修繕和維護使用。

課外活動指導組依據現有學生社團使用空間(包含雲平樓、惠蓀堂地下室、舊理工3樓和圓廳3樓)據三個大方向重新進行規畫。第一：設置較多，使用用途較廣的公共空間。第二：設置同性質社團社團辦公室位於鄰近區域，盡可能成立聯合辦公室，以方便管理。第三：儘可能利用現行空間格局，不大幅拆除隔間或新增隔間。目前原學生活動中心(圓廳)的68個社團已經全數搬遷或安置，讓總務處可以補申請使用圓廳使用執照。在各單位的努力之下，106年11月終於取得圓廳使用執照，106年12月份開始拆除圓廳4樓，107年1月份拆除完畢。

## 2、學生社團辦公室現況與空間改善

目前學生社團辦公室分布於圓廳 3 樓、小禮堂廂房、惠蓀堂地下室和舊理工三樓、雲平樓。圓廳 3 樓和小禮堂廂房的社團辦公室主要供 10 個康樂性社團使用，這些社團練習時聲音較大，部分社團需要較大的練習空間。惠蓀堂地下室目前安置 7 個社團辦公室，這些社團較需要利用惠蓀堂進行活動。舊理工 3 樓的社團辦公室主要供 7 個服務和聯誼性社團使用，這些社團也是需要較大的活動空間，以便籌畫活動用。雲平樓目前為新學生活動中心供 13 個體育性社團辦公室、30 個學藝性社團辦公室、10 個康樂性社團辦公室、8 個服務聯誼性社團、學生會行政中心辦公室、學生議會辦公室和學生仲裁委員會辦公室使用。總計有 64 個社團和自治性組織辦公室使用雲平樓空間。薛校長上任前，僅 79 有社團或自治性組織有辦公室總面積 724 坪，約為課指組管理空間的 51%。重新規劃和安置後，現在有 90 社團辦公室或自治性組織有辦公室總面積 663 坪，約為課指組管理空間的 29%。

## 3、學生活動公共空間現況與空間改善

目前學生活動公共空間可以區分為大型活動公共空間(200-500 人)、中型活動公共空間(70-200 人)、小型活動公共空間(10-70 人)、戶外公共空間和專業教室等。相較於校長上任前，僅有 1 個大型活動公共空間、5 個中型活動公共空間、3 處戶外公共空間和 3 個專業教室。此次社團搬遷，承蒙校長與行政團隊的大力支持，先於 106 年投入 1530 萬整修雲平樓地下室和 107 年投入 448 萬整修圓廳 3 樓。課外活動指導組依據現有學生社團活動方式依據三個大方向重新進行規畫。第一：建置多處大型公共空間，原先僅有小禮堂 1 處大型公共空間，不敷學生使用(如大型成果發表、社團聯合成果發表、系學會週展、營隊和聖誕派對等)。第二：建置小型公共空間，原課外活動空間並沒有小型公共空間，供社團課程、社團會議和工作坊使用。第三：建置多處專業教室，以供特殊性質活動使用，如舞蹈教室、鏡子排練室、音樂練習室、吧檯聯誼室、國際學生聯誼室等。待工程全數完工後，會有多達 4 處大型學生活動空間、9 處中型學生活動公共空間、18 處小型學生活動公共空間、4 處戶外公共空間和 13 個專業教室。不含戶外公共空間，薛校長上任前，總計僅有 9 處公共空間(約 695 坪)，待工程完工後將有 44 處公共空間(約 1607 坪)。

### (二)預期效益

學校每年例行性編列課外活動指導組業務費 280 萬元，其中約有 120 萬經費補助約 90 多個學生社團，約有 60 萬經費為社團技藝指導老師費用，僅剩下 100 萬經費供社團辦公室和公共空間清潔、維護和修繕費用。其餘經費皆須由課外活動指導組於學校預算分配會議、校務基金會議等提出申請，或是努力尋找教育部、民間基金會經費以為支應。以往社團空間和設備無法適時汰舊換新，符合學生大量的使用需求。

#### 1、學生活動中心空間改善

雖然校方已經投入 1530 萬整修雲平樓地下室，然而雲平樓是一棟 40 年歷史的建築物，需要進行大筆經費進行結構補強和室內裝修等。希望在這次學費調整中所增加的校務收入可以長久提供學生社團辦公室和公共空間修繕和維護使用。目前將規劃逐年整修雲平樓 1~4 樓公共空間和雲平樓 1~4 樓社團辦公室。預計每年 200 萬元，分年逐步整修。

## 2、社團設備更新：

本校音樂性社團如管樂社、弦樂社、國樂社、古箏社、合唱團和口琴社等在全國音樂比賽屢獲佳績，然而可以使用的設備非常老舊。本校聲光社和大聲公管理委員會主要負責管理維護校內聲光設備，在社團和系學會辦理活動時可以協助建置聲光設備，使用需求量大，但是這些聲光設備已經非常老舊，需要適時汰舊換新。大部分設備若無教育部計畫支持無法適時更新，希望在這次學費調整中所增加的校務收入可以長久提供學生社團設備更新使用，預計每年 20 萬元，分年逐步更新。優先項目為公用性聲光設備與全國性比賽用設備。

## 3、社團場地(含設備、器材)使用及維護：

除了雲平樓空間以外，學生活動公共空間如小禮堂、小禮堂廂房、惠蓀堂南和北廣等皆年久失修。希望在這次學費調整中所增加的校務收入可以長久提供社團場地(含設備、器材)使用及維護使用，預計每年 300 萬元。目前優先項目為小禮堂舞台燈光設備等器材更新、惠蓀堂南、北廣空間空調燈光設備更新和小禮堂廂房階梯廣場社課及表演空間設備更新。

### 三、**支用計畫項目三**：大型學生活動經費補助

課外活動是學生學習活動的重要場域之一，亦是培養學生課外活動軟實力的捷徑。近年本校致力推動「健康活力校園」、營造樂活學習場域，因此積極增進學生參與課外活動之人數與品質，提升學生學習成效。以下為規劃舉辦的六個大型學生活動，並希望在這次學費調整中所增加的校務收入可以長久提供大型學生活動經費補助。

#### (一)興大春蟄節

本校業已辦理三屆「興大春蟄節」，本活動主要介紹特色系所、多元社團、國際文化美食、文創市集等，利用本活動多元行銷興大特色。且搶在大學個人申請入學報名前夕，選在 3 月 5 日 24 節氣中的「驚蟄」舉辦興大春蟄節活動，以系所博覽會的方式展現學校辦學特色，選在「驚蟄」這天辦理，象徵興大生氣蓬勃、多面向百花齊放的意涵。利用春蟄節，供未來進入本校之高中生及社區民眾參與，可以更加了解中興大學。也透過這個活動來促進本校師生及周圍鄉鎮居民之活絡，促進與社區之友好互動關係，以達到本校在地化目標。

#### (二)湖畔音樂季

由學生會主辦，課外活動指導組協辦，融合音樂表演與文創市集的中興大學湖畔音樂季今年已邁入第四屆，希望參與者能在湖畔的音樂裏忘卻平日生活的繁忙、沈浸在音樂饗宴中；即使這音樂結束後，也能將這份感動放在心中，去追尋生活的理想與存在的意義。搭起音樂與人們的橋樑，讓更多人認識這些創作者與理念。同時透過音樂讓大學生活更為多元、讓聽眾找到情感的出口，對生活有更多體悟。活動內容有文創市集、展覽及歌手樂團表演。邀請校外文創藝術家包含飾品、手札、設計等攤位，以及校內的學生手作創意攤位。樂團表演除邀請校外創作型歌手及團體外，校內也學生歌手及樂團參與表演。

#### (三)興大藝術季

興大藝術季主要由本校學生跨院系所共同籌備創作數場多元的特色活動，包含創

作展覽、行動表演、街頭演奏、專題講座與工作坊。且藝術展覽品以校園各處為展區，讓大家在學科外也提升對人文藝術的重視。

#### (四) 新生入學指導

新生訓練三天改以「創新」的方式進行，我們打破舊有的形式，改變為以「營隊」這種截然不同的方式進行，讓新生訓練不再是枯燥乏味的聽老師說話，而是像大型營隊一樣讓新生在進來的剎那就充滿活力跟熱情！讓新生跟我們一樣愛上中興！

本校為提升學生自主學習能力及強化新生入學指導研習成效，特別由學生幹部自發性組成之興鮮人籌備團隊以「校園認同、人際互動、環境探索、多元體驗、角色轉換及經驗分享」等6大目標，籌畫多元、融入、創新、活潑等營隊活動，藉以達到育教於樂效果，使新生更能感同身受投入研習活動，產生校園認同歸屬感。

#### (五) 畢業季相關活動

為歡送、祝福畢業生嶄開人生新旅途，特於惠蓀堂廣場前鋪設紅地毯，象徵邁進康莊大道。畢業生於萬年樓旁林蔭大道指定地點集合，由校長、各院院長、系所主管陪同行走興光大道，接受學弟妹的熱情祝福進入畢業典禮會場。畢業典禮則有校園回顧影片、校長和貴賓致詞、畢業生代表致謝詞、頒發學位證書、畢業生撥穗、頒發優秀畢業生獎項、薪火相傳和感謝師恩影片等活動。另外還有畢業生聯誼會舉辦的鬼屋活動、畢業季活動和畢業舞會，讓畢業生感受到學校的用心。

#### (六) 校慶系列活動

為慶祝學校的生日，校慶系列活動一直是國立中興大學每年下半年最大的盛事，各項活動如校慶運動會、藝文展、迎新演唱會、校慶音樂會和傑出校友表揚會等各項活動具有提升校園運動和藝文氣息，以及凝聚師生對學校之向心力與凝聚力，並且推廣本校敦親睦鄰之胸懷，有助提升本校形象。在校慶期間也可以藉由校友會和各系系友會的相關活動，提高校友與學校各單位互動，增加校友的對於學校的向心力和凝聚力。

### 四、**支用計畫項目四**：增加學生生活助學金經費

#### (一) 現況分析

本校為執行教育部辦理「大專校院弱勢學生助學計畫」，落實照顧弱勢學生，規劃具公共性、公益性及發展性之生活服務學習活動，以培養其獨立自主精神，厚植畢業後就業及就學能力，特成立生活助學金辦法。

#### (二) 預期效益

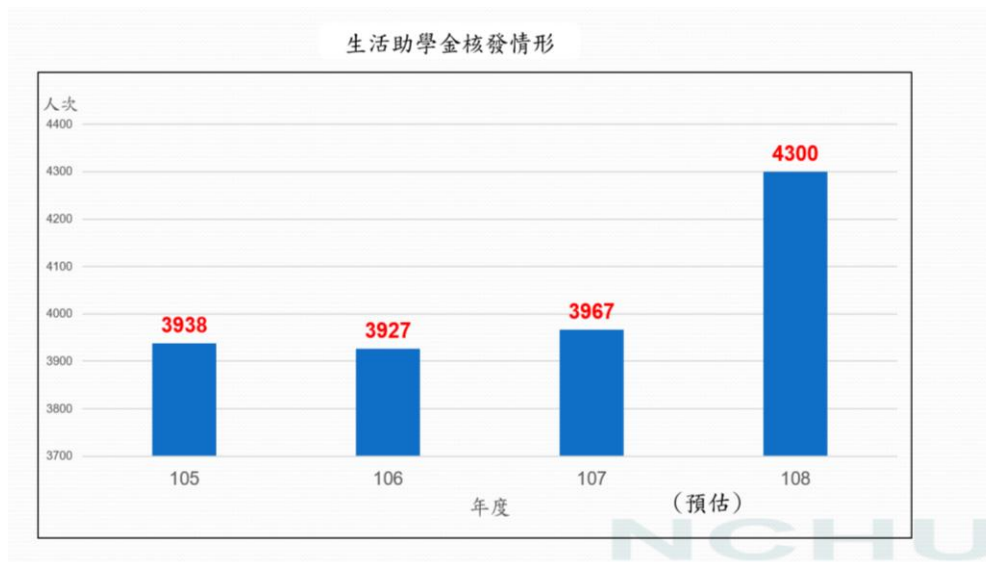
##### 1、生活助學金實施優點

- (1) 可提供學生每月生活所需費用，核發學生參與生活服務學習期間每月至少新臺幣六千元之生活助學金，可減輕學生的經濟負擔，亦可擴大學生在校內服務學習的機會。
- (2) 為不影響同學的課業，生活助學生每週學習服務時數8小時，1個月不超過30小時，學習單位以一單位為限。
- (3) 生活助學生可藉由在校服務學習的機會，在服務的過程中獲得學習的效果。



## 2、擴大受益人次及補助範圍

- (1)預計將學雜費調漲後之增收經費，其中 200 萬元用以增加生活助學金經費，預計將增加 333 人次受惠，並可增加學生在校內行政或學術單位服務學習的機會，例如：體育場、圖書館、語言中心或支援全校性活動(含導覽)等。
- (2)預估 107~108 年度生活助學金受益人次之趨勢成長圖：



## 五、**支用計畫項目五**：綜合教學大樓教室維護

### (一)現況分析

本校綜合教學大樓 1-5 樓提供學士班基礎課程、通識教育、進修教育學士班上課使用，經統計 106 學年度使用率，每週排課數約計 380 門課，開課教師每週人次約計 407 人次，學生每週使用教室人次 34,504 人次。如再加上單次研討會/演講活動、翻轉教室、遠距教室、數位教材攝影棚、多媒體工作室、研習小間借用及招生試場安排等其它非例行性活動之使用人次，每年粗估計有師生 370,000 人次以上使用綜合教學大樓。

學校每年例行性編列綜合教學大樓(B1F~13F)清潔費 100 萬元，其餘有關教室修繕經費或額外建置的支出需由教務處於學校預算分配會議中提出申請，或努力尋找自籌經費(如申請教育部及中區等外部計畫或場地收入)以為支應，故無法適時汰舊換新，以符應師生大量的使用需求。

### (二)預期效益

序號	項 目	說 明	經費
1	強化1~5樓教室及周邊環境清潔/消毒工作/綠美化維護	增加清潔維護工作，例如上下學期開學前、大型研討活動/成果展之活動前後，含教室、走廊、中庭、川堂、男廁、女廁、電梯、大樓四週等加強清潔，及植栽維護等。	20 萬
2	教學資訊設備更新及維護	(1)含電子講桌、教學電腦、投影機(含燈泡)、投影布幕、麥克風、音效設備、電子點名系統、視訊設備等。	100 萬

序號	項 目	說 明	經費
		(2)翻轉教室、遠距教室、數位教材攝影棚、多媒體工作室等創新教學環境建置及維護費用。	
3	教室及周邊環境設施更新及維護	課桌椅、講桌及黑板、公佈欄、窗簾、電風扇、循環扇、冷氣機汰換及清洗維修、LED 燈更換、電線路改善、中庭照明設備、安全防護監視設備、學生置物櫃租用等。	80 萬
總 計			200 萬

## 六、支用計畫項目六：體育設施維護

### (一)現況分析

#### 1、體育室年度經費概況—經費支出

項目	業務支出內容	金 額(元)
1	體育場館維護費用(平均一年)	2,000,000
2	學生競賽活動經費(平均一年)	2,000,000
3	體育課教學器材	1,000,000
4	體育場館清潔(外包契約)	750,000
5	體育館外牆借款(還款計畫)	400,000
6	人事費用(專案教師及約僱人員自付 0.5)	1,500,000
7	學生生活實習金	900,000
8	教職員工文康專款(競賽活動費用平均一年)	750,000
9	校運會專款	828,000
10	體育室行政費用(AED、文具、電話、公務出差..)	500,000
11	預備金(颱風受損、電費罰款等)	300,000
總 計		10,928,000

#### 2、體育室年度經費概況—經費收入

項目	經費收入內容	金 額(元)
1	年度體育費用	2,923,000
2	學生生活實習金	800,000
3	校運會專款	828,000
4	教職員工文康專款(競賽活動費用平均一年)	510,000
5	場館出借費用(6,600,000*65%)	4,290,000
6	游泳池租金收入(780,000*65%)	507,000
7	健身房使用證、計次門票(1,760,000*65%)	1,144,000
總 計		11,002,000

### (二)短中長程計畫

#### 1、短程計畫(105~107 年)：啟動計畫

- (1)整建室外籃球第 9、10 場地。
- (2)解決場地長期龜裂問題遷移溜冰場，原地新建紅土網球場 2 面。
- (3)調整新建籃球場為 5 人制足球場及排球場=>均衡發展各項運動。
- (4)籌備第二休閒健身房=>提升使用率籌備經費。
- (5)整建體育館二樓淋浴設備與更衣室=>改善場館運動環境。
- (6)增建體育館無障礙專用電梯=>提供行動不便者使用。
- (7)體育館二樓增設 2-3 面籃球場設備及場地保護設施=>朝多元化經營發展。
- (8)田徑場區閒置空間活化利用=>結合康堤休閒區。
- (9)體育館門禁 e 化管理=>降低管理人力。
- (10)改善體育館前廣場停車空間，建置行人專用道=>避免併排違停亂象維護行人安全。
- (11)體育館爭取設置便利商店=>運動場館生活化、休閒化、便利化。
- (12)汰換田徑場安全欄架擋球網面=>保護慢跑使用者運動安全避免受傷。

## 2、中程計畫(108~109 年)

- (1)運動場館照明全面換成 LED 燈，結合租借系統雲端控管開關=>節省電費降低管理人力。
- (2)推動運動志工制度=>培訓大型場館管理人員。
- (3)推動使用者付費制度，室外場地實施燈光付費=>公益時段外增加場地使用時段，打造 24 小時運動園區。
- (4)籌建專用棒壘球打擊區=>維護跑步運動者使用安全。
- (5)籌建第三健身房=>提供全時段運動健身使用。
- (6)新建體育室網頁及手機 APP 軟體，場地租借及使用狀況可隨時查詢借用，同時顯示各場地使用人數。
- (7)擴建高爾夫球場，增加擊球距離及球道數量。

## 3、長程計畫(110~114 年)

- (1)第一階段：室外場地(網、籃、排)室內化=>體育教學場地轉移至過渡期教學場地。
- (2)第二階段：興建多功能體育館(八千~一萬人小巨蛋)=>10 年孵蛋計畫建立中部第一個小巨蛋。
- (3)第三階段：體育場整建，規劃興建地下停車場=>因應康堤未來發展結合男宿土地興建大型地下停車場。

### (三)預期效益

增加經費以照顧大部分學生為主，依計畫逐年實施改善環境設備提升服務品質。

- 1、運動場館及戶外場地設置免費置物櫃搭配高解析度監視器，與正義派出所合作建置智慧監視系統=>避免財物失竊，運動更安心。
- 2、田徑場增設 LED 燈具，延長使用時間至晚上 12 點=>提升運動風氣並分散運動健

身人流。

- 3、體育館各層整建增加淋浴與更衣設備數量=>改善提升運動環境，讓使用者更便利。
- 4、改善羽球場通風設備=>改善運動環境避免在高溫悶熱下運動。
- 5、改善舞蹈教室音響系統及冷氣空調系統。
- 6、改善桌球室 PU 地板及更新球桌。
- 7、體育館淋浴間提供沐浴乳與洗髮精，健身房提供毛巾擦汗及擦拭器材=>提升運動服務品質。
- 8、第三健身房建置前逐年汰換第一健身房器材。

## 陸、學校其他配套措施說明

### 一、財務狀況與爭取外界資源情形

本校財務在收入方面，除學雜費收入外，另積極擴展自籌項目，包括(農林漁牧)銷貨收入、建教合作收入、推廣教育收入、權利金收入、醫療收入、教學研究補助及受贈等等。尤其每年積極爭取外界各項補助計畫，鼓勵教師承接產學合作計畫，努力拓展推廣教育，以爭取外界資源挹注本校教育經費。

國立中興大學校務基金決算表 (單位：新台幣元)

科 目	106 年度決算數		105 年度決算數	
	金額	%	金額	%
業務收入	4,324,180,272.00	100	4,250,120,153.00	100
勞務收入	51,572,186.00	1.19	52,437,936.00	1.23
服務收入	51,572,186.00	1.19	52,437,936.00	1.23
銷貨收入	40,560,628.00	0.94	40,131,371.00	0.94
農林漁牧銷貨收入	40,560,628.00	0.94	40,131,371.00	0.94
教學收入	2,331,904,058.00	53.93	2,218,388,996.00	52.2
學雜費收入	788,549,941.00	18.24	799,347,112.00	18.81
學雜費減免(-)	-35,853,252.00	-0.83	-46,627,987.00	-1.1
建教合作收入	1,516,766,459.00	35.08	1,391,733,160.00	32.75
推廣教育收入	62,440,910.00	1.44	73,936,711.00	1.74
租金及權利金收入	8,031,206.00	0.19	7,461,662.00	0.18
權利金收入	8,031,206.00	0.19	7,461,662.00	0.18
醫療收入	66,163,810.00	1.53	70,538,465.00	1.66
門診醫療收入	49,892,060.00	1.15	50,394,103.00	1.19
住院醫療收入	16,271,750.00	0.38	20,144,362.00	0.47
其他業務收入	1,825,948,384.00	42.23	1,861,161,723.00	43.79
學校教學研究補助收入	1,585,052,000.00	36.66	1,591,972,000.00	37.46

科 目	106 年度決算數		105 年度決算數	
	金額	%	金額	%
其他補助收入	214,357,863.00	4.96	243,719,875.00	5.73
雜項業務收入	26,538,521.00	0.61	25,469,848.00	0.6
<b>業務成本與費用</b>	<b>4,699,203,832.00</b>	<b>108.67</b>	<b>4,611,634,947.00</b>	<b>108.51</b>
勞務成本	86,145,438.00	1.99	76,462,366.00	1.8
服務成本	86,145,438.00	1.99	76,462,366.00	1.8
銷貨成本	40,701,134.00	0.94	43,334,253.00	1.02
農林漁牧銷貨成本	40,701,134.00	0.94	43,334,253.00	1.02
教學成本	3,868,122,308.00	89.45	3,756,066,707.00	88.38
教學研究及訓輔成本	2,338,142,126.00	54.07	2,340,451,859.00	55.07
建教合作成本	1,476,548,959.00	34.15	1,364,283,289.00	32.1
推廣教育成本	53,431,223.00	1.24	51,331,559.00	1.21
醫療成本	57,087,625.00	1.32	55,831,496.00	1.31
門診醫療成本	45,428,962.00	1.05	42,356,270.00	1
住院醫療成本	11,658,663.00	0.27	13,475,226.00	0.32
其他業務成本	175,796,981.00	4.07	196,619,316.00	4.63
學生公費及獎勵金	175,796,981.00	4.07	196,619,316.00	4.63
管理及總務費用	449,156,312.00	10.39	461,599,641.00	10.86
管理費用及總務費用	449,156,312.00	10.39	461,599,641.00	10.86
研究發展及訓練費用	839,886.00	0.02	790,294.00	0.02
研究發展費用	839,886.00	0.02	790,294.00	0.02
其他業務費用	21,354,148.00	0.49	20,930,874.00	0.49
雜項業務費用	21,354,148.00	0.49	20,930,874.00	0.49
<b>業務賸餘(短絀)</b>	<b>-375,023,560.00</b>	<b>-8.67</b>	<b>-361,514,794.00</b>	<b>-8.51</b>
<b>業務外收入</b>	<b>240,543,650.00</b>	<b>5.56</b>	<b>245,262,709.00</b>	<b>5.77</b>
財務收入	24,116,900.00	0.56	28,613,302.00	0.67
利息收入	23,998,297.00	0.55	28,613,302.00	0.67
兌換賸餘	118,603.00	0	0	0
其他業務外收入	216,426,750.00	5.01	216,649,407.00	5.1
資產使用及權利金收入	159,441,031.00	3.69	145,218,080.00	3.42
受贈收入	33,807,168.00	0.78	44,997,981.00	1.06
賠(補)償收入	422,585.00	0.01	628,080.00	0.01
違規罰款收入	2,255,919.00	0.05	4,959,000.00	0.12
雜項收入	20,500,047.00	0.47	20,846,266.00	0.49
<b>業務外費用</b>	<b>66,709,190.00</b>	<b>1.54</b>	<b>96,758,379.00</b>	<b>2.28</b>
其他業務外費用	66,709,190.00	1.54	96,758,379.00	2.28

科 目	106 年度決算數		105 年度決算數	
	金額	%	金額	%
財產交易短絀	3,449,618.00	0.08	847,757.00	0.02
雜項費用	63,259,572.00	1.46	95,910,622.00	2.26
業務外賸餘(短絀)	173,834,460.00	4.02	148,504,330.00	3.49
本期賸餘(短絀)	-201,189,100.00	-4.65	-213,010,464.00	-5.01

102-106 年度學校教學研究補助收入與受贈收入

(單位:元)

年度	102	103	104	105	106
學校教學研究補助收入	1,577,655,000	1,580,049,000	1,594,807,000	1,59,972,000	1,585,052,000
受贈收入	18,974,664	23,984,459	299,204,264	44,997,981	33,807,168
合計	1,596,629,664	1,604,033,459	1,624,011,264	1,636,969,981	1,618,859,168
收入總金額	4,527,713,691	4,535,419,703	4,511,812,939	4,495,382,862	4,564,723,922
補助及受贈佔總收入百分比	35.26%	35.37%	35.99%	36.41%	35.46%

※102-106 年度學校教學研究補助收入與受贈收入金額佔總收入百分比皆達 35% 以上。

本校 104-106 年建教合作計畫統計

年度	104 年		105 年		106 年	
	件數	總經費(元)	件數	總經費(元)	件數	總經費(元)
教育部	86	80,209,804	94	90,925,624	143	276,403,432
農委會	224	208,542,705	219	211,087,361	247	280,645,290
科技部	554	760,064,877	553	753,343,820	562	932,798,590
其他政府機關	67	72,094,743	58	81,102,126	62	96,970,393
政府部門合計	931	1,120,912,129	924	1,136,458,931	1,014	1,586,817,705

非政府 部門合計	302	278,179,365	303	269,778,111	375	315,309,808
全校	1,233	1,399,091,494	1,227	1,406,237,042	1,389	1,902,127,513

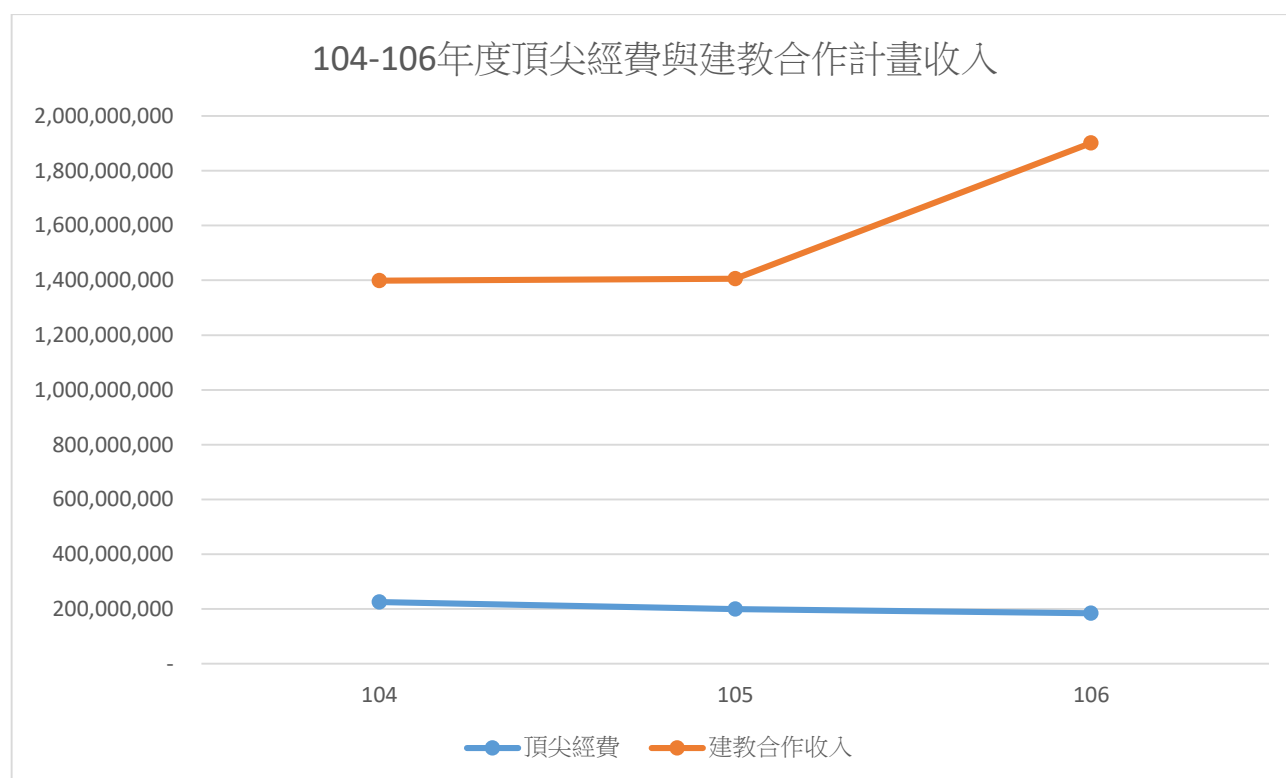
邁向頂尖大學計畫 104-106 年經費如下：(單位：元)

104 年：225,000,000

105 年：198,988,438

106 年：183,945,879

※本校頂尖計畫經費逐年減少，建教合作計畫件數及經費則逐年增加。



## 二、近三年募款情況

本校近3年捐款收入整體趨勢平穩(統計如下表)。自105年起推動「興翼計畫」獎助學金募款計畫，提供企業「認養」幫助弱勢學生，以每位學生四年40萬元為單位，捐助學生就學，讓被認養的弱勢學生，在大學四年求學期間，不須再為經濟煩惱，能全心全意專心向學。

(單位：萬元)

用途/年度	104 年度	105 年度	106 年度
學術單位	2,289.30	1,409.72	2,606.73
行政單位	406.41	416.69	491.68
獎助學金	19,88.69	1,611.29	994.91
學校統籌 (不指定用途)	32.92	22.12	23.95
總額	4,717.32	3,459.82	4,117.27

註：募款金額以當年度捐款現金計算。

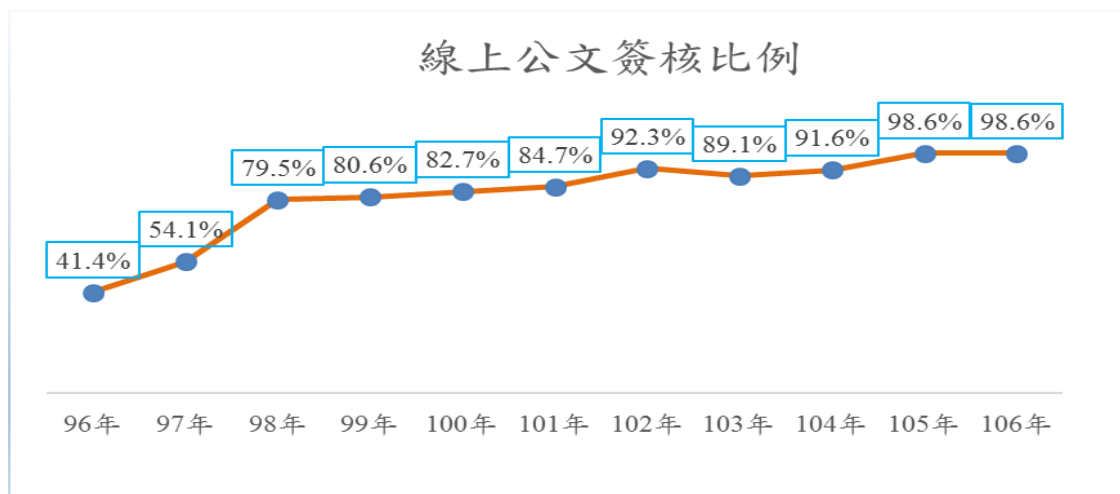
## 三、節流措施成效

### (一) 節約用紙措施

#### 1、線上公文實施成效

項目/ 年度	線上簽核 公文件數 A	紙本簽核 公文件數 B(註1)	線上/紙本公 文簽核比例 $C=A/(A+B)$	紙張節省 張數(註2)	節省紙張 經費(元) (註3)	節省影印 經費(元) (註4)
96 年	11,800	16,701	41.4%	1,256,700	221,179	628,350
97 年	15,859	13,462	54.1%	1,688,984	297,261	844,492
98 年	20,278	5,223	79.5%	2,159,607	380,091	1,079,804
99 年	21,566	5,196	80.6%	2,296,779	404,233	1,148,390
100 年	22,175	4,631	82.7%	2,361,638	415,648	1,180,819
101 年	24,025	4,339	84.7%	2,558,663	450,325	1,279,331
102 年	25,361	2,105	92.3%	2,700,947	475,367	1,350,473
103 年	26,105	3,179	89.1%	2,780,183	489,312	1,390,091
104 年	27,022	2,477	91.6%	2,877,843	506,500	1,438,922
105 年	27,185	385	98.6%	2,834,036	498,790	1,417,018
106 年	28,750	420	98.6%	3,040,313	535,095	1,520,156
<b>總計</b>	<b>194,193</b>	<b>55,387</b>		<b>20,681,555</b>	<b>3,639,954</b>	<b>10,340,777</b>





註 1：本表紙本簽核自 98 年起已經扣除符合本校「文書處理要點」第 18 條、33 條規定，以紙本公文辦理之公文數量。

註 2：紙張節省：5 張/每件公文\*線上簽核件數\* 142 個（一、二級單位）\*0.15（約 15% 公文需要轉知全校各單位）。

（105 年度起一、二級單位為 139 個）

註 3：節省紙張經費：以紙張 880 元/箱(5,000 張)計算。

註 4：節省影印經費：以影印機租賃費用每張 0.5 元計算。

## 2、電子化會議執行情形

年度	電子化會議	所有會議	比率
102 年 6-12 月	581	1,413	41%
103 年	723	1,866	39%
104 年	893	1,679	53%
105 年	1,214	1,784	68%
106 年	1,390	2,505	55%

## 3、iPAD 借用節省紙張統計

年度	節省紙張	節省紙張 經費(元)(註 1)	節省影印 經費(元)(註 2)
101 年 11-12 月	5,524	972	2,762
102 年	177,300	31,205	88,650
103 年	423,457	74,528	211,728
104 年	500,859	88,151	250,430
105 年	520,410	91,592	260,205
106 年	680,406	119,751	340,203

註 1：節省紙張經費：以紙張 880 元/箱（5,000 張）計算。

註 2：節省影印經費：以影印機租賃費用每張 0.5 元計算。

## (二) 節約用水措施

本校用水部分以 101 年為基期計算已逐年降低，歷年統計資料詳如下表：

年度	用水度數	節水幅度(%) 101 年為基期計算
101	289,793	-22.87%
102	223,508	-12.47%
103	253,655	-22.62%
104	224,234	-17.92%
105	237,862	-19.99%
106	231,856	-22.87%

## (三) 節約用油措施

本校節約能源計畫用油部分以 104 年不成長為目標，本校 106 年度用油較 104 年降低 6.49%，歷年統計資料詳如下表：

年度	用油度數	節油幅度(%) 104 年為基期計算
101	16,995	
102	13,885	
103	10,457	
104	11,669	
105	10,273	-11.96%
106	10,912	-6.49%

## (四) 節約用電措施

本校自 101 年起積極落實節能碳政策，逐年遞減略顯成效，以 101 年為基期計算，106 年用電度數(台電帳單)降幅已達 8.94%，歷年統計資料詳如下表：

年度	用電度數	節電幅度(%) 101 年為基期計算
101	58,970,911	
102	57,812,507	-1.96%
103	56,495,380	-4.20%
104	56,409,780	-4.34%
105	55,545,340	-5.81%
106	53,701,460	-8.94%